

INFORMAZIONI PERSONALI

Fabio Mezzetti



 Via di Novella 9, 00199 Roma - Italia

 (+39) 329 62 46 961

 fabio.mezzetti.70@gmail.com

 <https://it.linkedin.com/in/fabio-mezzetti>

Data di nascita 08/07/1970 | Nazionalità Italia

ESPERIENZA
PROFESSIONALE

Da SET2019

Funzionario

ADM - Direzione Centrale Dogane (Roma)

Settore: Civil Service

- Assegnato all'Ufficio AEO, compliance e grandi imprese e da luglio 2020 all'ufficio Accertamento, Riscossione e Tutela Erariale / Risorse Proprie
- Gestione degli atti finalizzati al rilascio, monitoraggio e riesame delle autorizzazioni AEO
- Supporto al Gruppo di Lavoro per la revisione del processo e dei modelli AEO
- Coordinatore del Gruppo di Supporto "Risorse Proprie": successo nella negoziazione con Commissione europea, Francia e Germania nella revisione del Reg. Ue n. 609/2014 con risparmio di spesa di interessi moratori di oltre 2,4 miliardi di € per lo Stato italiano (emendamenti approvati nel Reg. Ue n. 2022/615)
- Coordinatore del Gruppo di Supporto "AEO – Financial Solvency": introduzione di criteri oggettivi basati su indici di bilancio per la valutazione della solvibilità di operatori economici e per affidamento creditizio
- Conclusione dell'accordo standard con ABI per la definizione di modelli di fidejussioni bancarie a copertura di obbligazioni doganali
- Analisi delle istanze di dispensa dalla messa a disposizione di Risorse Proprie Tradizionali, razionalizzazione del processo e automatizzazione dei flussi di informazioni
- Designazione in rappresentanza di ADM nei consessi unionali Customs Expert Group on Debt and Guarantees (CEG/DEB), Customs Project Group (CPG159 e 160) nell'ambito del programma Dogana2020, Group on MAR (Revisione del quadro regolatorio sulle Risorse Proprie Tradizionali), Working Party on Own Resource (WPOR), Digital Guarantee Management (ETCIT2-WP2)
- Nomina a membro commissione esaminatrice interperello protocollo Kyoto come esperto di lingue straniere (Inglese, Spagnolo, Russo e Portoghese)
- Insignito della medaglia di San Matteo e di Encomio solenne

AGO2016 – AGO2019

Direttore Generale Sales & Marketing

Green Network Group S.p.A. (Londra – Roma)

Settore: Energy Trading & Sales

- Responsabilità del piano economico-finanziario della società e della sua esecuzione
- Ridisegno delle strategie e delle campagne di vendita
- Riorganizzazione e ristrutturazione aziendale: ridisegno delle competenze degli direzioni, dei criteri di nomina a dirigente, elaborazione ed implementazione dei processi chiave
- Acquisizione di grandi clienti industriali: ILVA S.p.A., ST Microelectronics S.p.A., industrie siderurgiche e petrolchimiche
- Crescita nel segmento retail (acquisizioni superiori a diecimila clienti /mese)
- Start-up dei canali digitali, basati integralmente su web, con tasso di acquisizione superiore a 1000 clienti /mese
- Cartolarizzazione crediti commerciali per circa 600 mln €/anno su linee triennali revolving autoliquidanti in partnership con Nordea SA e Finacity-New York
- Attività di M&A per crescita dimensionale e sinergie di costo: acquisizione dei rami di azienda commerciale e trading da Energrid S.p.A. (Enterprise Value di 26 mln €) e da Burgo S.p.A. (Enterprise

Value di circa 1,5 mln €)

- Risultati principali raggiunti: fatturato ca. 2 miliardi €, Ebitda ca. 70 mln €, volumi di vendita ca. 8 TWh, portafoglio clienti raddoppiato da 150 a 300mila contratti
- Riporto diretto al CdA del Gruppo

GEN2009 - LUG2016

Direttore Planning, Control e ICT

ERG S.p.A. (Genova)

Settore Energy Generation & Trading

- Responsabilità della redazione del piano pluriennale economico - finanziario e della sua presentazione a CdA, Comitato Investimenti ed al mercato
- Responsabile del controllo periodico della gestione, dell'analisi degli scostamenti dal budget e della presentazione dei risultati intermedi al CdA ed al top management del Gruppo
- Riporto diretto al COO del Gruppo con il quale sono stati definiti e gestiti il piano di incentivi (MBO e LTI) al management
- Valutazione finanziaria del portafoglio di produzione del Gruppo, degli attivi patrimoniali per impairment test e di nuove opportunità di investimento/disinvestimento; valutazione impatto finanziario del quadro regolatorio
- Implementazione di modello di controllo gestionale avanzato, basato su centri di profitto, sorpassando la logica desueta dei centri di costo
- Ideazione e partecipazione a grandi progetti di M&A con trasformazione radicale dell'industry (da oil midstream a green power generation) con responsabilità della valutazione dei rami d'azienda (Enterprise ed Equity Value), negoziazioni e conclusione dei contratti, fino al signing/closing delle operazioni:
 - alienazione portafoglio clienti PMI a Iren S.p.A. con cessione del ramo di azienda nel 2011 (valore dell'operazione ca. 30 mln €, full equity)
 - acquisto della quota del 49% del complesso IGCC Isab Energy (528 MW) dal gruppo Gaz de France-Suez (Francia) e rivendita del 100% del capitale al Gruppo Lukoil (Russia) nel 2014 (valore totale dell'operazione ca. 600 mln €). Riconoscimento di "M&A deal of the year – energy sector" ed ottenimento di bonus straordinario
 - acquisizione del 100% del nucleo idroelettrico Italia centrale (527 MW) da EOn (Germania) nel 2015 (valore totale dell'operazione ca. 1 miliardo €). Riconoscimento di "M&A deal of the year – energy sector" ed ottenimento di bonus straordinario
- Partecipazione al comitato Rischi come Chief Risk Officer: controllo dei rischi del portafoglio di trading e sviluppo di strategie di hedging in conformità con le risk policies di Gruppo
- Implementazione con ABB (Svezia) del sistema informativo avanzato per il controllo in linea delle prestazioni economiche degli asset di produzione
- Revisione della mappa applicativa e dei contratti di service IT: razionalizzazione dei processi e riduzione di oltre il 30% dei costi correnti

SET2007 - DIC2008

Dirigente Energy Mangement

ERG S.p.A.- Erg Power & Gas (Genova)

Settore Energy Trading

- Responsabilità del trading dell'energia in Italia, del primo margine sui mercati e della compliance (ottenimento e mantenimento licenze con Autorità di vigilanza) riportando al COO del Gruppo
- Start-up del desk di trading (fisico e derivati) nel settore energia nel 2008, ingresso nel mercato spot e forward (OTC) degli asset di generazione di Gruppo
- Ottimizzazione degli asset di generazione, focalizzandosi sul primo margine nel mercato spot di IPEX (Italian Power Exchange)
- Pricing e structuring di prodotti tailor-made a copertura del portafoglio vendita costituito da clienti di tipo PMI
- Trading di prodotti ambientali (titoli di emissione, certificati verdi)

GEN2005 - AGO2007

Direttore Energy Trading & Sales

Enel S.p.A. – Rusenergosbyt (Mosca, Federazione Russa)

Attività o settore Energy Trading

- Project leader della prima operazione di M&A del Gruppo Enel in Russia: acquisizione del 50% di Rusenergosbyt (primo operatore nel settore trading e vendite nella Federazione Russa) con operazione full equity da 105 mln US\$
- Integrazione di Rusenergosbyt nel Gruppo Enel: adeguamento normativo e compliance con gli standard organizzativi, contabili e procedurali

- Responsabilità del piano economico della Società nei settori della vendita e trading di energia
- Risultati principali raggiunti: volume di vendita ca. 35 TWh, clienti acquisiti Gazprom, Lukoil, Ferrovie Russe, fatturato ca. 900 mln €, Ebitda ca. 40 mln €.
- Lancio sul mercato dell'energia in Russia della prima piattaforma di trading di derivati OTC con ruolo di market maker
- Riporto gerarchico al Direttore Generale di Rusenergosbyt e funzionale al Direttore Energy Management del Gruppo Enel

LUG2004 – DIC2004

Senior Originator East European Markets

ENEL S.p.A. – Enel Trade (Romania, Bulgaria, Balcani)

Settore Energy Trading

- Business development nel settore del trading di energia sui mercati dell'est Europa in graduale liberalizzazione attraverso soluzioni di ampio spettro: trading bilaterale con controparti grossiste, vendita a clienti finali, contratti di tolling e valutazione di iniziative di M&A
- Realizzazione della prima esportazione di energia dalla Bulgaria alla Serbia e Romania, attraverso il Kosovo con gestione e risoluzione delle tematiche fiscali
- Avvio delle attività di vendita a clienti finali in Romania (ca. 1 TWh ai clienti finali) attraverso a costituzione di un apposito veicolo di trading (SPV) incorporato in Enel Romania S.A.
- Riporto al Direttore Origination di Enel

GEN2003 – GIU2004

Senior Pricing Analyst

ENEL S.p.A. – Enel Viesgo (Madrid, Spagna)

Settore Energy Trading

- Avvio delle vendite al segmento retail e PMI attraverso il veicolo Viesgo Energia, incorporato in Viesgo S.A., società del Gruppo Enel in Spagna
- Start-up dei processi essenziali per la società: budgeting & planning, marketing, campagne di vendite, operation e fatturazione
- Ideazione di prodotti specifici di pricing e per la gestione dei rischi mediante contratti Swap
- Supervisione del portafoglio complessivo sul mercato spagnolo ed operazioni di bilanciamento/copertura sul mercato spot (OMEL)/mercati dei derivati OTC
- Riporto gerarchico al Managing Director di Viesgo e funzionale al Direttore Distribuzione del Gruppo Enel

AGO2001 – DIC2002

Responsabile ufficio e-commerce

ENEL S.p.A. – Enel Trade (Roma)

Settore Energy Trading

- Creazione di un nuovo canale basato interamente sul web per l'acquisizione e gestione di clienti PMI nel mercato libero
- Realizzazione di piani di marketing, campagne web e avvio del call-centre, CRM, e dei processi collegati
- Riporto al Direttore commerciale del Gruppo Enel

OTT1999 – LUG2001

National Key Account Manager

ENEL S.p.A. – Enel Trade (Roma)

Settore Energy Generation & Trading

- Avvio nel mercato libero appena costituito in Italia di tutte le attività per la vendita di energia e gas e gestione commerciale ad un portafoglio di grandi aziende (acciaierie, industrie meccaniche e chimiche)
- Follow-up dell'intero processo: dall'offerta alla negoziazione, dalla stipula del contratto alla fatturazione
- Analisi delle normative di settore dell'Autorità di regolazione e vigilanza
- Riporto al Direttore commerciale del Gruppo Enel

FEB1998 – SET1999

Analista Centro Nazionale di Controllo

ENEL S.p.A. – Div. Trasmissione (Roma)

Settore Energy Generation & Trading

- Coordinatore di Gruppi di Lavoro per la ricerca degli assetti regolatori ottimali per il pricing competitivo nel mercato dell'energia di prossima liberalizzazione (borsa dell'energia)
- Progettazione ed implementazione del sistema di ottimizzazione tecnico – economica per la valutazione dei costi marginali di produzione della flotta degli asset di generazione del Gruppo Enel e per l'ottimizzazione dell'offerta in borsa sul segmento spot
- Riporto al direttore del CNC (Centro Nazionale di Controllo- attualmente Tema S.p.A.)

APR1996– GEN1998

Project Engineer

Technip Group – TPL S.p.A. (Italia, Brasile, Siria, Arabia Saudita)

Settore: Engineering & Construction

- Sviluppo di progetti CCGT principalmente all'estero, dal basic design allo start-up
- Negoziazione con i clienti committenti, nel rispetto delle specifiche di contratto e del budget assegnato
- Avviamento degli impianti di Cologno Monzese (Sondel), Yanbu (Saudi Aramco), Tayem (Sirian Al Furat P.C.)

APR1995– MAR1996

Ingegnere Sviluppo Impianti

ADR S.p.A. – Aeroporti di Roma (Roma)

Settore: Engineering & Construction

- Controllo degli investimenti di ammodernamento impiantistico dell'aeroporto Leonardo da Vinci

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

LUG1998

General Management e Finanza - Take-Off Program

Università Bocconi di Milano

- Programma di formazione ed inserimento per i migliori giovani laureati del Gruppo Enel
- Formazione ed esami su strategie e finanza aziendale, pianificazione e controllo, normativa antitrust nel settore energia

1996

Frequenza PhD Ingegneria Elettrica

Università degli Studi di Roma "La Sapienza"

- 1° classificato nel raggruppamento Università di Roma e dell'Aquila.
- Partecipazione al team internazionale Università di Roma e di Manchester, Ansaldo e CNR per il progetto di razionalizzazione dello sfruttamento energetico "Joule II": realizzazione dell'impianto ibrido eolico-fotovoltaica installato a Taranto presso la sede della West, ed in esercizio da maggio 1996.

FEB1995

Laurea quinquennale Ingegneria

Università degli Studi di Roma "La Sapienza"

- Votazione 110 e lode/110, media esami 29,7/30 (tredici esami con lode) in Ingegneria elettrica
- Tesi sperimentale "Progetto esecutivo e realizzazione di un motore multistadio per veicoli elettrici", è stata encomiata dalla commissione e pubblicata. Il propulsore realizzato è stato installato sulla concept-car "Eta Beta" frutto di un progetto congiunto Università di Roma – Pininfarina S.p.A. – CNR - ENEA e presentata al Salone dell'Auto di Torino nel 1996.

1989

Diploma di Maturità Scientifica

Liceo Scientifico "Pitagora" (Roma)

- Votazione 60/60
- Votazione 10 e lode in matematica e fisica il quarto e quinto anno

COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre

Italiano

Altre lingue

| | COMPRESIONE | | PARLATO | | PRODUZIONE SCRITTA |
|------------|-------------|---------|-------------|------------------|--------------------|
| | Ascolto | Lettura | Interazione | Produzione orale | |
| Inglese | C2 | C2 | C2 | C2 | C2 |
| Spagnolo | C2 | C2 | C1 | C1 | C1 |
| Russo | B1 | B1 | B2 | B2 | B1 |
| Portoghese | B1 | B1 | B2 | B2 | B1 |

Competenze comunicative

- Skills comunicazionali sviluppati, attitudine alla comunicazione manageriale con executive d'azienda (CEO, COO), investitori istituzionali, organi di informazione e con il mercato
- Capacità di gestire negoziati internazionali complessi (bilaterali/multilaterali)
- Relazioni di alto livello con membri di governo (anche Stati terzi) e vertici di Autorità pubbliche
- Partecipazione a conferenze internazionali nel settore energy/finance come speaker
- Grande incisività nelle management presentation durante Due Diligence nei progetti M&A

Competenze organizzative e gestionali

- Capacità manageriali avanzate nella gestione di team numerosi (oltre 200 persone) ed in contesti di business diversificati (per Paese e/o regolamentazione)
- Familiarità con contesti internazionali, banche d'affari, studi legali
- Significativa esperienza nella valutazione economico/finanziaria di aziende e di "going concern"
- Background analitico estremamente solido

Competenze professionali

- Gestione ed analisi economico e finanziaria
- Budgeting, planning
- Business development
- Flessibilità, innovazione e curiosità

Competenze digitali

| AUTOVALUTAZIONE | | | | |
|---------------------------------|-----------------|------------------------|-------------------|-------------------------|
| Elaborazione delle informazioni | Comunicazione | Creazione di Contenuti | Sicurezza | Risoluzione di problemi |
| Utente Avanzato | Utente Avanzato | Utente Avanzato | Utente intermedio | Utente Intermedio |

ULTERIORI INFORMAZIONI

Pubblicazioni

- Pubblicazione della tesi di laurea "Multi-Stage Axial-Flux PM Machine for Wheel direct drive" (Orlando, Florida - 1995 IEEE-IAS Annual Meeting). La pubblicazione è stata premiata dalla IAS electrical machinery committee e riprodotta sulle IEEE TRANSACTIONS nell'estate 1996; l'articolo ha raggiunto nel 2020 oltre mille citazioni e continua a crescere nella sua valutazione
- "Unconventional Electric Drive for an Innovative City-Car" (Paris, Francia - EVT Conference, novembre 1995)
- "Power Electronic Interface for Combined Wind/PV Isolated Generating Systems" (Göteborg, Svezia - European Wind Energy Conference, aprile 1996)
- "Performance of A 10 kW Power Electronic Interface for Combined Wind/PV Isolated Generating Systems" (Baveno, Italia - Power Electronics Specialist Conference, giugno 1996)
- "Small-Size Stand Alone Wind Energy Conversion System for Battery-Charging" (Kriti, Grecia - University Power Engineering Conference, settembre 1996)
- "Developing a project financing based contract for the erection of innovative cogeneration plants" (Bern, Switzerland - European Cogeneration Conference - University of Bern, giugno '96)
- "Nuova centrale termoelettrica di cogenerazione a ciclo combinato di Cologno Monzese" (Milano - AEI rassegna tecnica Opere ed Impianti, giugno '99)
- "Risk-based assessment of investments in Russian energy sector" (Moscow, Russia - Russian first meeting for risk management in energy industry, settembre 2006)
- "Know your power plant!" ABB Newsletter "in control" (Zurich, Switzerland - Primo trim. 2014)

Docenze

- Università Liuc Carlo Cattaneo (Varese). Programma di docenze nel 2010 nel corso di laurea in Economia Aziendale sugli economics del settore energy e sui meccanismi di prezzo nella borsa dell'energia.
- Università LUISS (Roma). Programma di docenze nel 2018 nel corso di laurea in Economia su organizzazione dei sistemi e reti di vendita nel settore dell'energia.

Abilitazione alla professione

Iscrizione all'albo degli ingegneri della provincia di Roma dal 1996

Borse di Studio

Vittoria dei concorsi per ottenimento di due borse di studio (anni 1991 e 1992) nel Dipartimento di Ingegneria Elettrica dell'Università di Roma "La Sapienza".

Altro

Autorizzo il trattamento dei dati personali
Redatto ai sensi e per gli effetti DPR 445/2000

Roma, 17 luglio 2023

