

**FORMATO EUROPEO  
PER IL CURRICULUM  
VITAE**



**INFORMAZIONI PERSONALI**

Nome	LETRARI FRANCO
Indirizzo	Via Marconi, 34 - 40122 Bologna; Via Palestro, 19 - 60100 Ancona
Telefono	0039 0513783119 0039 0712275209
Fax	0039 0513783190
E-mail	<b>franco.lettrari@adm.gov.it</b>
Nazionalità	<b>ITALIANA</b>
Data di nascita	<b>23/05/1961</b>

**ESPERIENZA LAVORATIVA**

- Date (da – a) *dal 01/09/1986 al 12/09/1990*
- Nome e indirizzo del datore di lavoro *Circoscrizione doganale di Fortezza  
Dogana del Brennero*
- Tipo di impiego *Vicedirettore*
- Principali mansioni e responsabilità *Funzionario di collegamento con l'Amministrazione austriaca  
Funzionario addetto alla segreteria della Circoscrizione*
- Date (da – a) *dal 13/09/1990 al 20/12/2000*
- Nome e indirizzo del datore di lavoro *Direzione Compartimentale delle dogane di Bolzano*
- Tipo di impiego *Funzionario tributario VIII Livello*
- Principali mansioni e responsabilità *Funzionario ispettivo, responsabile dello SCAD (Servizio Antifrode Doganale)*
- Date (da – a) *dal 23/03/1992 al 18/04/1992*
- Nome e indirizzo del datore di lavoro *Partecipazione a programma "Matthaus" a Bad Sackingen (D)*
- Date (da – a) *ANNO 1992*
- Nome e indirizzo del datore di lavoro *Partecipazione a programma "PHARE" – Tirana (Albania)*
- Date (da – a) *Anno 1993*
- Nome e indirizzo del datore di lavoro *Partecipazione alla missione EU/OSCE "Sanctions Assistance Mission" – (Albania)*
- Tipo di impiego *Responsabile della missione*

- Date (da – a) *21/12/2000*  
*Nomina a Dirigente di seconda fascia del Ministero delle Finanze – Dipartimento delle dogane e II.II.*
- Date (da – a) *dal 21/12/2000 al 31/05/2005*
- Nome e indirizzo del datore di lavoro *Direzione Regionale per il Trentino Alto Adige di Bolzano*
- Tipo di impiego *Dirigente*
- Principali mansioni e responsabilità *Incarico responsabile della attività di AUDIT INTERNO*
- Date (da – a) *dal 01/06/2005 al 13/07/2005*
- Nome e indirizzo del datore di lavoro *Direzione Regionale per il Trentino Alto Adige di Bolzano*
- Tipo di impiego *Dirigente*
- Principali mansioni e responsabilità *Incarico di Direttore della Circostrizione Doganale di Bolzano*
- Date (da – a) *dal 13/07/2005 al 02/05/2010*
- Nome e indirizzo del datore di lavoro *Direzione Regionale per il Trentino Alto Adige di Bolzano*
- Tipo di impiego *Dirigente*
- Principali mansioni e responsabilità *Incarico di Direttore dell'Ufficio delle Dogane di Bolzano*
- Date (da – a) *dal 03/05/2010 al 31/10/2010*
- Nome e indirizzo del datore di lavoro *Direzione Regionale per il Trentino Alto Adige di Bolzano*
- Tipo di impiego *Dirigente*
- Principali mansioni e responsabilità *Incarico di Direttore dell'Area Contenzioso/Gestione Tributi della Direzione per il Trentino Alto Adige di Bolzano*
- Date (da – a) *dal 03/05/2010 al 31/10/2010*
- Nome e indirizzo del datore di lavoro *Direzione Regionale per il Trentino Alto Adige di Bolzano*
- Tipo di impiego *Dirigente*
- Principali mansioni e responsabilità *Incarico di Direttore facente funzioni della Direzione per il Trentino Alto Adige di Bolzano*
- Date (da – a) *dal 01/11/2010 al 31/12/2013*
- Nome e indirizzo del datore di lavoro *Direzione Provinciale di Bolzano*
- Tipo di impiego *Dirigente*
- Principali mansioni e responsabilità *Incarico di Direttore della Direzione Provinciale di Bolzano  
Ad interim dal 01/11/2011 al 31/12/2013*
- Date (da – a) *dal 01/11/2011 al 31/12/2013*
- Nome e indirizzo del datore di lavoro *Direzione Interregionale per il Piemonte e la Valle d'Aosta*
- Tipo di impiego *Dirigente*
- Principali mansioni e responsabilità *Incarico di dirigenziale di prima fascia  
Direttore della Direzione Interregionale per il Piemonte e la Valle d'Aosta*
- Date (da – a) *dal 01/10/2013 al 31/12/2013*
- Nome e indirizzo del datore di lavoro *Direzione Interregionale per il Piemonte e la Valle d'Aosta  
Dirigente*

- Tipo di impiego *Incarico di dirigenziale di seconda fascia*
  - Principali mansioni e responsabilità *Direttore ad interim dell'Ufficio delle dogane di Cuneo*
- 
- Date (da – a) *dal 01/01/2014 al 15/01/2018*
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro *Direzione Interregionale per la Liguria il Piemonte e la Valle d'Aosta*
  - Tipo di impiego *Dirigente*
  - Principali mansioni e responsabilità *Incarico di dirigenziale di prima fascia*  
*Direttore della Direzione Interregionale per la Liguria il Piemonte e la Valle d'Aosta*
- 
- Date (da – a) *dal 01/01/2014 al 31/12/2017*
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro *Direzione Interprovinciale di Bolzano e Trento*
  - Tipo di impiego *Dirigente*
  - Principali mansioni e responsabilità *Incarico di Direttore ad interim della Direzione Interprovinciale di Bolzano e Trento*
- 
- Date (da – a) *dal 30/06/2014 al 31/12/2014*
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro *Direzione Interprovinciale di Bolzano e Trento*
  - Tipo di impiego *Incarico di Direttore ad interim della dell'Area Personale, Formazione, Organizzazione e Servizi Legali della Direzione Interprovinciale di Bolzano e Trento*
  - Principali mansioni e responsabilità *Direzione Interprovinciale di Bolzano e Trento*
- 
- Date (da – a) *dal 30/06/2014 al 20/04/2015*
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro *Direzione Interprovinciale di Bolzano e Trento*
  - Tipo di impiego *Dirigente*
  - Principali mansioni e responsabilità *Incarico di Direttore ad interim della dell'Area Dogane, Accise, Antifrode e Servizi Chimici della Direzione Interprovinciale di Bolzano e Trento*
- 
- Date (da – a) *dal 26/03/2015 al 15/01/2018*
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro *Direzione Interregionale per la Liguria il Piemonte e la Valle d'Aosta*
  - Tipo di impiego *Dirigente*
  - Principali mansioni e responsabilità *Incarico di Direttore ad interim dell'area Antifrode della Direzione Interregionale per la Liguria, il Piemonte e la Valle d'Aosta*
- 
- Date (da – a) *dal 26/03/2015 al 31/12/2016*
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro *Direzione Interregionale per la Liguria il Piemonte e la Valle d'Aosta*
  - Tipo di impiego *Dirigente*
  - Principali mansioni e responsabilità *Incarico di Direttore ad interim dell'Ufficio delle Dogane di LA SPEZIA*
- 
- Date (da – a) *dal 28/04/2016 al 15/01/2018*
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro *Direzione Interregionale per la Liguria, il Piemonte e la Valle d'Aosta*
  - Tipo di impiego *Dirigente*
  - Principali mansioni e responsabilità *Incarico di Direttore ad interim dell'Ufficio delle Dogane di Aosta*
- 
- Date (da – a) *dal 24/10/2016 al 15/01/2018*
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro *Direzione Interregionale per la Liguria, il Piemonte e la Valle d'Aosta*
  - Tipo di impiego *Dirigente*

- Principali mansioni e responsabilità *Incarico di Direttore ad interim dell'Ufficio delle Dogane di Cuneo*
  - Date (da – a) *dal 16/01/2018 al 30/04/2019*
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro *Agenzia delle Dogane - Direzione Interregionale per il Veneto e il Friuli Venezia Giulia*
  - Tipo di impiego *Incarico di Direttore ad interim dell'Area antifrode della Direzione Interregionale per il Veneto e il Friuli Venezia Giulia (prot. 140167 RU del 12/12/2017)*
- Principali mansioni e responsabilità *Incarico di Direttore ad interim dell'Area personale formazione e organizzazione della Direzione Interregionale per il Veneto e il Friuli Venezia Giulia (prot. 140167 RU del 12/12/2017)*
  - Date (da – a) *dal 16/01/2018 al 30/04/2019*
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro *Agenzia delle Dogane - Direzione Interregionale per il Veneto e il Friuli Venezia Giulia*
  - Tipo di impiego *Incarico di Direttore ad interim dell'Area personale formazione e organizzazione della Direzione Interregionale per il Veneto e il Friuli Venezia Giulia (prot. 140167 RU del 12/12/2017)*
- Principali mansioni e responsabilità *Incarico di Direttore ad interim dell'Area procedure e controlli settore dogane della Direzione Interregionale per il Veneto e il Friuli Venezia Giulia (prot. 140167 RU del 12/12/2017)*
  - Date (da – a) *dal 16/01/2018 al 30/04/2019*
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro *Agenzia delle Dogane - Direzione Interregionale per il Veneto e il Friuli Venezia Giulia*
  - Tipo di impiego *Incarico di Direttore ad interim dell'Area procedure e controlli settore dogane della Direzione Interregionale per il Veneto e il Friuli Venezia Giulia (prot. 140167 RU del 12/12/2017)*
- Principali mansioni e responsabilità *Incarico di Direttore ad interim dell'Area legale della Direzione Interregionale per il Veneto e il Friuli Venezia Giulia (prot. 140167 RU del 12/12/2017)*
  - Date (da – a) *dal 16/01/2018 al 30/04/2019*
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro *Agenzia delle Dogane - Direzione Interregionale per il Veneto e il Friuli Venezia Giulia*
  - Tipo di impiego *Incarico di Direttore ad interim dell'Area legale della Direzione Interregionale per il Veneto e il Friuli Venezia Giulia (prot. 140167 RU del 12/12/2017)*
- Principali mansioni e responsabilità *Dirigente  
Incarico di dirigenziale di prima fascia  
Direttore Interregionale per il Veneto e il Friuli Venezia Giulia (prot. 140163 RU del 12/12/2017)*
  - Date (da – a) *dal 16/01/2018 al 30/04/2019*
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro *Agenzia delle Dogane - Direzione Interregionale per il Veneto e il Friuli Venezia Giulia*
  - Tipo di impiego *Dirigente  
Incarico di dirigenziale di prima fascia  
Direttore Interregionale per il Veneto e il Friuli Venezia Giulia (prot. 140163 RU del 12/12/2017)*
- Principali mansioni e responsabilità *Incarico di responsabile ad interim dell'Ufficio Procedure giochi e tabacchi della Direzione Interregionale per l'Emilia Romagna e le Marche (prot. 48332RU)*
  - Date (da – a) *dal 01/05/2019 al 30/06/2020*
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro *Agenzia delle Dogane e dei Monopoli - Direzione Interregionale per l'Emilia Romagna e le Marche*
  - Tipo di impiego *Dirigente  
Incarico di responsabile ad interim dell'Ufficio Procedure giochi e tabacchi della Direzione Interregionale per l'Emilia Romagna e le Marche (prot. 48332RU)*
- Principali mansioni e responsabilità *Incarico di responsabile ad interim dell'Ufficio delle Dogane di Rimini (prot. 48743 RU)*
  - Date (da – a) *dal 01/05/2019*
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro *Agenzia delle Dogane e dei Monopoli - Direzione Interregionale per l'Emilia Romagna e le Marche*
  - Tipo di impiego *Dirigente  
Incarico di responsabile ad interim dell'Ufficio delle Dogane di Rimini (prot. 48743 RU)*

• Date (da – a) dal 01/05/2019 al 30/06/2020  
• Nome e indirizzo del datore di lavoro Agenzia delle Dogane e dei Monopoli - Direzione Interregionale per l'Emilia Romagna e le Marche  
• Tipo di impiego Dirigente  
• Principali mansioni e responsabilità Incarico di responsabile ad interim dell'Ufficio legale della Direzione Interregionale per l'Emilia Romagna e le Marche (prot. 48331 RU)

• Date (da – a) dal 01/05/2019  
• Nome e indirizzo del datore di lavoro Agenzia delle Dogane e dei Monopoli - Direzione Interregionale per l'Emilia Romagna e le Marche  
• Tipo di impiego Dirigente  
• Principali mansioni e responsabilità Incarico di dirigenziale di prima fascia  
Direttore Interregionale per l'Emilia Romagna e le Marche (prot. 44003 RU del 23/04/2019)

01/11/2016 Inquadramento giuridico Dirigente I Fascia

• Date (da – a) dal 10/05/2019 al 15/12/2020  
• Nome e indirizzo del datore di lavoro Agenzia delle Dogane e dei Monopoli - Direzione Interregionale per l'Emilia Romagna e le Marche  
• Tipo di impiego Dirigente  
• Principali mansioni e responsabilità Incarico di responsabile ad interim dell'Ufficio Monopoli per le Marche (prot. 4441/RU del 9 maggio 2019)

Date (da – a) dal 02/12/2019 al 29/09/2020  
• Nome e indirizzo del datore di lavoro Dirigente  
• Tipo di impiego Incarico di responsabile ad interim dell'Ufficio Monopoli per l'Emilia Romagna (prot. 194742/RU del 29 novembre 2019)  
• Principali mansioni e responsabilità

Date (da – a) Dal 1/06/2021 al  
• Nome e indirizzo del datore di lavoro Dirigente  
• Tipo di impiego Incarico di responsabile ad interim dell'Ufficio delle Dogane di Modena (prot. 170210 RU)  
• Principali mansioni e responsabilità

#### **ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

• Date (da – a) 26 NOVEMBRE 1985  
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione DIPLOMA DI LAUREA IN GIURISPRUDENZA  
UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MODENA  
• Date (da – a) 22 GENNAIO 1990

- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
  - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
  - Date (da – a)

Provincia Autonoma di Bolzano  
 Corso di diritto commerciale internazionale  
 Marzo - Giugno 2001

- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
  - Date (da – a)

Centro IAFE Castelgandolfo  
 Castelgandolfo  
 Corso di formazione manageriale  
 ANNO 2013

- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

Programma Dogana 2013  
 Dublino  
 Seminario ad alto livello sul "Rafforzamento della sicurezza della catena logistica"

**CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI**

*Acquisite nel corso della vita e della carriera ma non necessariamente riconosciute da certificati e diplomi ufficiali.*

MADRELINGUA

TEDESCO

ALTRE LINGUE

INGLESE

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

OTTIMO

OTTIMO

OTTIMO

Attestato di conoscenza delle lingue italiana e tedesca rilasciato ai sensi dell'art. 4 DPR 26 luglio 1976, n° 752 – TIPO A PER DIPLOMA DI LAUREA

**CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI**

Spiccate doti comunicative e di ascolto. Attitudine a lavorare in gruppo e notevoli capacità di motivazione e incentivazione del personale. La predisposizione ad interagire e collaborare in differenti contesti lavorativi, anche multiculturali, unite alle abilità relazionali personali hanno consentito di instaurare ottimi rapporti con altre Amministrazioni statali e di enti territoriali così come con organismi esteri e partners stranieri, attestati da numerose collaborazioni lavorative e dall'organizzazione di diversi incontri istituzionali.

CAPACITÀ E COMPETENZE  
ORGANIZZATIVE

Ottime capacità di analisi delle risorse disponibili e di gestione delle attività di team building, team management e gestione del clima aziendale

Istituzione e Coordinamento del Gruppo Antifrode di Bolzano e Trento con i seguenti risultati significativi:

Operazione congiunta con i colleghi tedeschi in base alla convenzione Napoli II - evasione di accisa pari a 132.837.820,20 euro oltre alla conseguente evasione Iva per 35.956.990,60 euro. Per tale operazione vi è stato l'apprezzamento da parte della Dogana tedesca alla presenza del Ministro delle finanze Wolfgang Schäuble alla presentazione del bilancio annuale dell'attività della Dogana Tedesca

Scoperto traffico di armi e di opere d'arte di Sorio, commerciante di legname

Carosello fiscale di componentistica elettronica, IVA evasa 15 milioni di euro

Commercio autovetture Campobasso, IVA evasa 2 milioni di euro

Commercio autovetture Brescia, IVA evasa 10 milioni di euro

Commercio autovetture Brescia e Bolzano, IVA evasa 7 milioni di euro

Frode dual use

Frode commercio alcolici

Frode nel commercio di carni, IVA evasa 11 milioni di euro

Carosello fiscale di componentistica elettronica, IVA evasa 25 milioni di euro

Frode nel commercio di certificati di emissioni protocollo di Kyoto, scoperta società con fatture false emesse per 1 miliardo, IVA evasa 350 milioni di euro.

Conto correnti all'estero, 28 miliardi € presso una banca svizzera,

Contrabbando internazionale di prodotti energetici, evasione accise e IVA 6 milioni,

Carosello IVA, componentistica elettronica 40 milioni € di IVA evasa

Istituzione e Coordinamento del gruppo interregionale Antifrode (N.I.A.) della Liguria, Piemonte e Valle d'Aosta con i seguenti risultati significativi:

Operazione Girotondo -frode prodotti alcolici - evasione tributaria (accise e IVA) pari a circa 7 milioni di euro.

Frode prodotti energetici – gas metano evasione tributaria di circa 80 milione di euro e ha portato alla dichiarazione di fallimento per bancarotta fraudolenta (3 miliardi), la più ingente mai accertata in Italia dopo il caso Parmalat

Frode prodotti energetici - evasione tributaria a 256 milioni di euro.

Frode tributaria nel commercio intracomunitario dei metalli ferrosi tra Italia, Lettonia, Croazia, Slovacchia, Slovenia e Olanda. L'accertamento condotto ha rilevato una evasione tributaria pari a circa 50 milioni di euro.

Frode tributaria nel settore del commercio dei mezzi di trasporto - iva evasa 10 milioni di euro

Razionalizzazione spazi:

Eliminazione affitto passivo Ufficio delle Dogane di Torino dal mese di gennaio 2018

Accorpamento Ufficio dei Monopoli di Trento con Uffici della Direzione Interprovinciale di Bolzano e Trento

Accorpamento Uffici dei monopoli con gli uffici delle dogane di AOSTA – ASTI – CUNEO - VERCELLI - TORINO

CAPACITÀ E COMPETENZE  
TECNICHE

Utilizzo dei principali browsers (Internet Explorer, Safari, etc.), dei programmi di posta elettronica (Outlook, etc.) e del sistema operativo Microsoft Windows;

Utilizzo dei pacchetti applicativi come Microsoft Office 2010 (Word, Excel, Powerpoint, etc.);

Utilizzo di varie applicazioni informatiche di uso comune presso l'Agenzia delle dogane e dei monopoli.

## ALTRE CAPACITÀ E COMPETENZE

Giudice della Commissione Tributaria di II° grado di Bolzano

Collaborazione con le forze dell'ordine a seguito dell'innalzamento dello stato di allerta nel porto di Genova

Progetto Genepy Piemonte

Partecipazione al nuovo progetto IT-CH -GET UP gestione transfrontaliera del trasporto delle merci pericolose

Membro Commissione mista Italia Svizzera Traforo Gran San Bernardo

Membro commissione confini Italia Francia

Docente nell'ambito del progetto comunitario "PHARE" in Ungheria ed Albania

Responsabile del progetto di aiuti umanitari della Santa Sede per il Kosovo

Rappresentante dell'accordo di collaborazione doganale tra l'Albania e Macedonia.

Socio dell'Associazione Tedesca di diritto doganale

Gruppo di lavoro sulla Polizia Giudiziaria (Bulgaria)

Programma Dogana 2012 – Seminario – Copenaghen - Danimarca

Capo Delegazione - Programma Dogana 2013 – Dublino – Irlanda

Membro della Commissione Mista confini italo francese

Capo Delegazione Gruppo concertazione italo svizzero

Capo Delegazione Action Plan Genova – Tianjin giugno/luglio 2014

Capo Delegazione progetto Tianjin maggio 2015

Capo Delegazione incontro Dogana cinese di Ningbo aprile 2016

Capo Delegazione riunione amministrazione doganale tunisina e Console tunisino giugno 2016

Capo Delegazione incontro "Eurasian Economic Commission" giugno 2016

Capo Delegazione progetto porti cinesi di Ningbo e Tianjin ottobre 2016

Capo delegazione incontro con la Direzione Interregionale di Auvergne e Rhone-Alpes e Direzione Interregionale di Marsiglia.

Direttore Master in Commercio, Fiscalità ed arbitrato internazionale / IBATAX A.A. 2018/2019 – Ca' Foscari Challenge School

## PATENTE O PATENTI

A - B