

**FORMATO  
EUROPEO PER IL  
CURRICULUM  
VITAE**



**INFORMAZIONI PERSONALI**

Nome e Cognome FRANCO LETRARI  
Data di nascita 23/05/1961  
Nazionalità italiana  
Telefono (+39) 0418773111 – 0409852111 – 0650246003  
Indirizzo posta elettronica franco.lettrari@adm.gov.it

Indirizzo Via Rampa Cavalcavia 16/18 - 30172 Venezia/Mestre (Italia)  
Largo O. Panfili, 1 - 34132 Trieste (Italia)  
Piazza Mastai, 11 – 00153 Roma (Italia)

**ESPERIENZA LAVORATIVA**

- Date (da – a) 01/09/1986 – 12/09/1990
- Nome e indirizzo datore lavoro Circoscrizione Doganale di Fortezza – Dogana del Brennero
- Tipo di impiego Vicedirettore
- Principali mansioni e responsabilità Funzionario di collegamento con l'Amministrazione austriaca  
Funzionario addetto alla segreteria della Circoscrizione
  
- Date (da – a) 13/09/1990 – 20/12/2000
- Nome e indirizzo datore lavoro Direzione Compartimentale delle Dogane di Bolzano
- Tipo di impiego Funzionario tributario VIII livello
- Principali mansioni e responsabilità Funzionario ispettivo, responsabile dello SCAD (Servizio Antifrode Doganale)
  
- Date (da – a) 23/03/1992 – 18/04/1992
- Nome e indirizzo datore lavoro Partecipazione a programma “Matthaus” a Bad Sackingen (D)
  
- Date (da – a) Anno 1992
- Nome e indirizzo datore lavoro Partecipazione a programma “PHARE” – Tirana (Albania)
  
- Date (da – a) Anno 1993
- Nome e indirizzo datore lavoro Partecipazione alla missione EU/OSCE “Sanctions Assistance Mission” – Albania
- Tipo di impiego Responsabile della missione
  
- Date (da – a) 21/12/2000
- Nome e indirizzo datore lavoro Nomina a Dirigente di seconda fascia del Ministero delle Finanze – Dipartimento delle Dogane e II.II.
  
- Date (da – a) 21/12/2000 – 31/05/2005
- Nome e indirizzo datore lavoro Direzione Regionale per il Trentino Alto Adige di Bolzano
- Tipo di impiego Dirigente
- Principali mansioni e responsabilità Incarico responsabile dell'attività di audit interno

- Date (da – a) 01/06/2005 – 13/07/2005
- Nome e indirizzo datore lavoro Direzione Regionale per il Trentino Alto Adige di Bolzano
- Tipo di impiego Dirigente
  - Principali mansioni e responsabilità Incarico di Direttore della Circostrizione Doganale di Bolzano
  
- Date (da – a) 13/07/2005 – 02/05/2010
- Nome e indirizzo datore lavoro Direzione Regionale per il Trentino Alto Adige di Bolzano
- Tipo di impiego Dirigente
  - Principali mansioni e responsabilità Incarico di Direttore dell'Ufficio delle Dogane di Bolzano
  
- Date (da – a) 03/05/2010 – 31/10/2010
- Nome e indirizzo datore lavoro Direzione Regionale per il Trentino Alto Adige di Bolzano
- Tipo di impiego Dirigente
  - Principali mansioni e responsabilità Incarico di Direttore dell'area contenzioso/gestione tributi della Direzione per il Trentino Alto Adige di Bolzano
  
- Date (da – a) 03/05/2010 – 31/10/2010
- Nome e indirizzo datore lavoro Direzione Regionale per il Trentino Alto Adige di Bolzano
- Tipo di impiego Dirigente
  - Principali mansioni e responsabilità Incarico di Direttore facente funzioni della Direzione per il Trentino Alto Adige di Bolzano
  
- Date (da – a) 01/11/2010 – 31/12/2013
- Nome e indirizzo datore lavoro Direzione Provinciale di Bolzano
- Tipo di impiego Dirigente
  - Principali mansioni e responsabilità Incarico di Direttore della Direzione Provinciale di Bolzano ad interim dal 01/11/2011 al 31/12/2013
  
- Date (da – a) 01/11/2011 – 31/12/2013
- Nome e indirizzo datore lavoro Direzione Interregionale per il Piemonte e la Valle d'Aosta
- Tipo di impiego Dirigente
  - Principali mansioni e responsabilità Incarico dirigenziale di prima fascia  
Direttore della Direzione Interregionale per il Piemonte e la Valle d'Aosta
  
- Date (da – a) 01/10/2013 – 31/12/2013
- Nome e indirizzo datore lavoro Direzione Interregionale per il Piemonte e la Valle d'Aosta
- Tipo di impiego Dirigente
  - Principali mansioni e responsabilità Incarico dirigenziale di seconda fascia  
Direttore ad interim dell'Ufficio delle Dogane di Cuneo
  
- Date (da – a) 01/01/2014 – 15/01/2018
- Nome e indirizzo datore lavoro Direzione Interregionale per il Piemonte e la Valle d'Aosta
- Tipo di impiego Dirigente
  - Principali mansioni e responsabilità Incarico dirigenziale di prima fascia  
Direttore della Direzione Interregionale per la Liguria il Piemonte e la Valle d'Aosta
  
- Date (da – a) 01/01/2014 – 31/12/2017
- Nome e indirizzo datore lavoro Direzione Interprovinciale di Bolzano e Trento
- Tipo di impiego Dirigente
  - Principali mansioni e responsabilità Incarico di Direttore ad interim della Direzione Interprovinciale di Bolzano e Trento
  
- Date (da – a) 30/06/2014 – 31/12/2014

- Nome e indirizzo datore lavoro
  - Tipo di impiego
  - Principali mansioni e responsabilità
  
- Date (da – a)
- Nome e indirizzo datore lavoro
  - Tipo di impiego
  - Principali mansioni e responsabilità
  
- Date (da – a)
- Nome e indirizzo datore lavoro
  - Tipo di impiego
  - Principali mansioni e responsabilità
  
- Date (da – a)
- Nome e indirizzo datore lavoro
  - Tipo di impiego
  - Principali mansioni e responsabilità
  
- Date (da – a)
- Nome e indirizzo datore lavoro
  - Tipo di impiego
  - Principali mansioni e responsabilità
  
- Date (da – a)
- Nome e indirizzo datore lavoro
  - Tipo di impiego
  - Principali mansioni e responsabilità
  
- Date (da – a)
- Nome e indirizzo datore lavoro
  - Tipo di impiego
  - Principali mansioni e responsabilità
  
- Date (da – a)
- Nome e indirizzo datore lavoro
  - Tipo di impiego
  - Principali mansioni e responsabilità
  
- Date (da – a)
- Nome e indirizzo datore lavoro
  - Tipo di impiego
  - Principali mansioni e responsabilità
  
- Date (da – a)
- Nome e indirizzo datore lavoro
  - Tipo di impiego
  - Principali mansioni e responsabilità
  
- Date (da – a)
- Nome e indirizzo datore lavoro
  - Tipo di impiego
  - Principali mansioni e responsabilità

Direzione Interprovinciale di Bolzano e Trento

Dirigente

Incarico di Direttore ad interim dell'Area Personale, Formazione, Organizzazione e Servizi Legali della Direzione Interprovinciale di Bolzano e Trento

30/06/2014 – 20/04/2015

Direzione Interprovinciale di Bolzano e Trento

Dirigente

Incarico di Direttore ad interim dell'Area Dogane, Accise, Antifrode e Servizi Chimici della Direzione Interprovinciale di Bolzano e Trento

26/03/2015 – 15/01/2018

Direzione Interregionale Liguria, Piemonte e Valle d'Aosta

Dirigente

Incarico di Direttore ad interim dell'Area Antifrode della Direzione Interregionale per la Liguria, Piemonte e Valle d'Aosta

26/03/2015 – 31/12/2016

Direzione Interregionale per la Liguria, il Piemonte e la Valle d'Aosta

Dirigente

Incarico di Direttore ad interim dell'Ufficio delle Dogane di La Spezia

02/05/2016 – 15/01/2018

Direzione Interregionale per la Liguria, il Piemonte e la Valle d'Aosta

Dirigente

Incarico di Direttore ad interim dell'Ufficio delle Dogane di Aosta

24/10/2016 – 15/01/2018

Direzione Interregionale per la Liguria, il Piemonte e la Valle d'Aosta

Dirigente

Incarico di Direttore ad interim dell'Ufficio delle Dogane di Cuneo

01/11/2016

Inquadramento giuridico Dirigente I Fascia

16/01/2018 – 30/04/2019

Direzione Interregionale per il Veneto e il Friuli Venezia Giulia

Dirigente

Incarico di Direttore ad interim dell'Area Antifrode della Direzione Interregionale per il Veneto e il Friuli Venezia Giulia (prot. n. 140167/RU del 12/12/2017)

16/01/2018 – 30/04/2019

Direzione Interregionale per il Veneto e il Friuli Venezia Giulia

Dirigente

Incarico di Direttore ad interim dell'Area Personale, Formazione e Organizzazione della Direzione Interregionale per il Veneto e il Friuli Venezia Giulia (prot. n. 140167/RU del 12/12/2017)

16/01/2018 – 30/04/2019

Direzione Interregionale per il Veneto e il Friuli Venezia Giulia

Dirigente

Incarico di Direttore ad interim dell'Area Procedure e Controlli Settore Dogane della Direzione Interregionale per il Veneto e il Friuli Venezia Giulia (prot. n. 140167/RU del 12/12/2017)

- Date (da – a) 16/01/2018 – 30/04/2019
- Nome e indirizzo datore lavoro Direzione Interregionale per il Veneto e il Friuli Venezia Giulia
- Tipo di impiego Dirigente
  - Principali mansioni e responsabilità Incarico di Direttore ad interim dell'Area Legale della Direzione Interregionale per il Veneto e il Friuli Venezia Giulia (prot. n. 140167/RU del 12/12/2017)
  
- Date (da – a) 16/01/2018 – 30/04/2019
- Nome e indirizzo datore lavoro Direzione Interregionale per il Veneto e il Friuli Venezia Giulia
- Tipo di impiego Dirigente
  - Principali mansioni e responsabilità Incarico dirigenziale di prima fascia Direttore Interregionale per il Veneto e il Friuli Venezia Giulia (prot. n. 140163/RU del 12/12/2017)
  
- Date (da – a) 01/05/2019 – 30/06/2020
- Nome e indirizzo datore lavoro Direzione Interregionale per l'Emilia Romagna e le Marche
- Tipo di impiego Dirigente
  - Principali mansioni e responsabilità Incarico di Direttore ad interim dell'Ufficio Procedure Giochi e Tabacchi della Direzione Interregionale per l'Emilia Romagna e le Marche (prot. n. 48332/RU del 26/04/2019)
  
- Date (da – a) 01/05/2019 – 31/03/2023
- Nome e indirizzo datore lavoro Direzione Interregionale per l'Emilia Romagna e le Marche
- Tipo di impiego Dirigente
  - Principali mansioni e responsabilità Incarico di Direttore ad interim dell'Ufficio delle Dogane di Rimini (prot. n. 48743/RU del 26/04/2019)
  
- Date (da – a) 01/05/2019 – 30/06/2020
- Nome e indirizzo datore lavoro Direzione Interregionale per l'Emilia Romagna e le Marche
- Tipo di impiego Dirigente
  - Principali mansioni e responsabilità Incarico di Direttore ad interim dell'Ufficio Legale della Direzione Interregionale per l'Emilia Romagna e le Marche (prot. n. 48331/RU del 26/04/2019)
  
- Date (da – a) 01/05/2019 – 31/03/2023
- Nome e indirizzo datore lavoro Direzione Interregionale per l'Emilia Romagna e le Marche
- Tipo di impiego Dirigente
  - Principali mansioni e responsabilità Incarico dirigenziale di prima fascia Direttore Interregionale per l'Emilia Romagna e le Marche (prot. n. 44003/RU del 23/04/2019)
  
- Date (da – a) 01/06/2019 – 15/12/2020
- Nome e indirizzo datore lavoro Direzione Interregionale per l'Emilia Romagna e le Marche
- Tipo di impiego Dirigente
  - Principali mansioni e responsabilità Incarico di Direttore ad interim dell'Ufficio dei Monopoli per le Marche (prot. n. 19235/RU del 29/05/2019)
  
- Date (da – a) 02/12/2019 – 29/09/2020
- Nome e indirizzo datore lavoro Direzione Interregionale per l'Emilia Romagna e le Marche
- Tipo di impiego Dirigente
  - Principali mansioni e responsabilità Incarico di Direttore ad interim dell'Ufficio dei Monopoli per l'Emilia Romagna (prot. n. 194742/RU del 29/11/2019)
  
- Date (da – a) 01/06/2021 – 14/10/2021
- Nome e indirizzo datore lavoro Direzione Interregionale per l'Emilia Romagna e le Marche

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di impiego</li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	<p>Dirigente Incarico di Direttore ad interim dell'Ufficio delle Dogane di Modena (prot. n. 170210/RU del 31/05/2021)</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e indirizzo datore lavoro</li> <li>• Tipo di impiego</li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	<p>01/10/2022 – 31/08/2023 Direzione Relazioni e Progetti Internazionali Dirigente Incarico dirigenziale di livello generale ad interim della Direzione Relazioni e Progetti Internazionali (prot. n. 442332/RU del 30/09/2022)</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e indirizzo datore lavoro</li> <li>• Tipo di impiego</li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	<p>01/04/2023 – 31/05/2023 Direzione Interregionale per il Veneto e il Friuli Venezia Giulia Dirigente Incarico di Direttore ad interim dell'Ufficio delle Dogane di Ferneti – Retroporto di Trieste (prot. n. 174334 RU del 30 marzo 2023)</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e indirizzo datore lavoro</li> <li>• Tipo di impiego</li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	<p>01/04/2023 – 31/05/2023 Direzione Interregionale per il Veneto e il Friuli Venezia Giulia Dirigente Incarico di Direttore ad interim dell'Ufficio delle Dogane di Trieste (prot. n. 174301 RU del 30 marzo 2023)</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Date (da – a)</b></li> <li>• <b>Nome e indirizzo datore lavoro</b></li> <li>• <b>Tipo di impiego</b></li> <li>• <b>Principali mansioni e responsabilità</b></li> </ul>	<p>01/04/2023 – Direzione Interregionale per il Veneto e il Friuli Venezia Giulia Dirigente Direttore Interregionale per il Veneto e il Friuli Venezia Giulia (prot. n. 174302 RU del 30 marzo 2023)</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Date (da – a)</b></li> <li>• <b>Nome e indirizzo datore lavoro</b></li> <li>• <b>Tipo di impiego</b></li> <li>• <b>Principali mansioni e responsabilità</b></li> </ul>	<p>01/09/2023 – 11/09/2023 Direzione Generale -Ufficio Relazioni Internazionali Dirigente Incarico dirigenziale di livello generale ad interim dell'Ufficio Relazioni Internazionali (prot. n. 486474/RU del 11/08/2023)</p>
<p><b>ISTRUZIONE E FORMAZIONE</b></p>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</li> </ul>	<p>26 novembre 1985 Diploma di Laurea in Giurisprudenza – Università degli Studi di Modena</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</li> <li>• Principali materie/abilità professionali oggetto dello studio</li> </ul>	<p>22 gennaio 1990 Provincia Autonoma di Bolzano Corso di diritto commerciale internazionale</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>	<p>marzo – giugno 2001</p>

- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie/abilità professionali oggetto dello studio

Centro IAFE Castel Gandolfo (Roma)

Corso di formazione manageriale

- Date (da – a)

Anno 2013

- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

Programma Dogana 2013 - Dublino

- Principali materie/abilità professionali oggetto dello studio

Seminario ad alto livello su “Rafforzamento della sicurezza della catena logistica”

#### **MADRELINGUA**

ITALIANO - TEDESCO

#### **ALTRE LINGUE**

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

INGLESE

OTTIMO

OTTIMO

OTTIMO

ATTESTATO DI CONOSCENZA DELLA LINGUA ITALIANA E TEDESCA RILASCIATO AI SENSI DELL'ART. 4 DPR 26 LUGLIO 1976, N. 752 – TIPO A PER DIPLOMA DI LAUREA

#### **CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI**

Spiccate doti comunicative e di ascolto. Attitudine a lavorare in gruppo e notevoli capacità di motivazione e incentivazione del personale. La predisposizione ad interagire e collaborare in differenti contesti lavorativi, anche multiculturali, unite alle abilità relazionali personali hanno consentito di instaurare ottimi rapporti con altre Amministrazioni statali e di enti territoriali così come con organismi esteri e partners stranieri, attestati da numerose collaborazioni lavorative e dall'organizzazione di diversi incontri istituzionali.

#### **CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE**

Ottime capacità di analisi delle risorse disponibili e di gestione delle attività di team building, team management e gestione del clima aziendale

Istituzione e Coordinamento del Gruppo Antifrode di Bolzano e Trento con i seguenti risultati significativi:

- Operazione congiunta con i colleghi tedeschi in base alla convenzione Napoli II - evasione di accisa pari a 132.837.820,20 euro oltre alla conseguente evasione Iva per 35.956.990,60 euro.

Per tale operazione vi è stato l'apprezzamento da parte della Dogana tedesca alla presenza del Ministro delle finanze Wolfgang Schäuble alla presentazione del bilancio annuale dell'attività della Dogana Tedesca

- Scoperto traffico di armi e di opere d'arte di Sorio, commerciante di legname
- Carosello fiscale di componentistica elettronica, IVA evasa 15 milioni di euro
- Commercio autovetture Campobasso, IVA evasa 2 milioni di euro
- Commercio autovetture Brescia, IVA evasa 10 milioni di euro
- Commercio autovetture Brescia e Bolzano, IVA evasa 7 milioni di euro
- Frode dual use
- Frode commercio alcolici
- Frode nel commercio di carni, IVA evasa 11 milioni di euro
- Carosello fiscale di componentistica elettronica, IVA evasa 25 milioni di euro
- Frode nel commercio di certificati di emissioni protocollo di Kyoto, scoperta

società con fatture false emesse per 1 miliardo, IVA evasa 350 milioni di euro.

- Conto correnti all'estero, 28 miliardi € presso una banca svizzera,
- Contrabbando internazionale di prodotti energetici, evasione accise e IVA 6 milioni,
- Carosello IVA, componentistica elettronica 40 milioni € di IVA evasa

Istituzione e Coordinamento del gruppo interregionale Antifrode (N.I.A.) della Liguria, Piemonte e Valle d'Aosta con i seguenti risultati significativi:

- Operazione Girotondo -frode prodotti alcolici - evasione tributaria (accise e IVA) pari a circa 7 milioni di euro.
- Frode prodotti energetici – gas metano evasione tributaria di circa 80 milione di euro e ha portato alla dichiarazione di fallimento per bancarotta fraudolenta (3 miliardi), la più ingente mai accertata in Italia dopo il caso Parmalat
- Frode prodotti energetici - evasione tributaria a 256 milioni di euro.
- Frode tributaria nel commercio intracomunitario dei metalli ferrosi tra Italia, Lettonia, Croazia, Slovacchia, Slovenia e Olanda. L'accertamento condotto ha rilevato una evasione tributaria pari a circa 50 milioni di euro.
- Frode tributaria nel settore del commercio dei mezzi di trasporto - iva evasa 10 milioni di euro
- Razionalizzazione spazi:
  - Eliminazione affitto passivo Ufficio delle Dogane di Torino dal mese di gennaio 2018
  - Accorpamento Ufficio dei Monopoli di Trento con Uffici della Direzione Interprovinciale di Bolzano e Trento
  - Accorpamento Uffici dei monopoli con gli uffici delle dogane di AOSTA – ASTI – CUNEO - VERCELLI - TORINO

## **CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE**

Utilizzo dei principali browsers (Internet Explorer, Safari, etc.), dei programmi di posta elettronica (Outlook, etc.) e del sistema operativo Microsoft Windows;  
Utilizzo dei pacchetti applicativi come Microsoft Office 2010 (Word, Excel, Powerpoint, etc.);  
Utilizzo di varie applicazioni informatiche di uso comune presso l'Agenzia delle dogane e dei monopoli.

## **ALTRE CAPACITÀ E COMPETENZE**

Giudice della Commissione Tributaria di II° grado di Bolzano

Collaborazione con le forze dell'ordine a seguito dell'innalzamento dello stato di allerta nel porto di Genova

Progetto Genepy Piemonte

Partecipazione al nuovo progetto IT-CH -GET UP gestione transfrontaliera del trasporto delle merci pericolose

Membro Commissione mista Italia Svizzera Traforo Gran San Bernardo

Membro commissione confini Italia Francia

Docente nell'ambito del progetto comunitario "PHARE" in Ungheria ed Albania

Responsabile del progetto di aiuti umanitari della Santa Sede per il Kosovo

Rappresentante dell'accordo di collaborazione doganale tra l'Albania e Macedonia.

Socio dell'Associazione Tedesca di diritto doganale

Gruppo di lavoro sulla Polizia Giudiziaria (Bulgaria)

Programma Dogana 2012 – Seminario – Copenaghen - Danimarca

Capo Delegazione - Programma Dogana 2013 – Dublino – Irlanda

Membro della Commissione Mista confini italo francese  
Capo Delegazione Gruppo concertazione italo svizzero  
Capo Delegazione Action Plan Genova – Tianjin giugno/luglio 2014  
Capo Delegazione progetto Tianjin maggio 2015  
Capo Delegazione incontro Dogana cinese di Ningbo aprile 2016  
Capo Delegazione riunione amministrazione doganale tunisina e Console tunisino giugno 2016  
Capo Delegazione incontro “Eurasian Economic Commission” giugno 2016  
Capo Delegazione progetto porti cinesi di Ningbo e Tianjin ottobre 2016  
Capo delegazione incontro con la Direzione Interregionale di Auvergne e Rhone-Alpes e Direzione Interregionale di Marsiglia.  
Direttore Master in Commercio, Fiscalità ed arbitrato internazionale / IBATAX A.A. 2018/2019 – Ca’ Foscari Challenge School

## **PATENTE O PATENTI**

A - B